

Aika 30.09.2026, klo 18:00

Paikka Hiidenvainion koulu

Käsiteltävät asiat

§ 72 Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

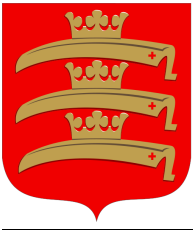
§ 73 Pöytäkirjan tarkastaminen

§ 74 Talousarvioluonnos ja valmistelun lähtökohdat vuodelle 2027

§ 75 Ruskon esiopetuksen ja perusopetuksen koulujen lukuvuosisuunnitelmat 2026-2027

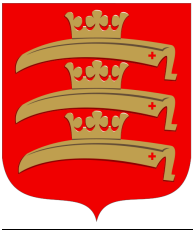
§ 76 Talouden katsaus

§ 77 Ilmoitus- ja muut asiat



Osallistujat

Laura Perkola, puheenjohtaja
Pekka Pihlava, 1. varapuheenjohtaja
Heli Kivelä, sihteeri
Katri Alajärvi
Matti Järviö
Pauli Korgan
Teemu Laine
Sara Lehtonen
Theresia Lumento
Leena Morlin-Kokkola
Suvi Helenius
Virpi Hurula
Maarit Ketola, Varhaiskasvatusjohtaja
Kari Lehtinen, Kunnanjohtaja
Antti Mattila

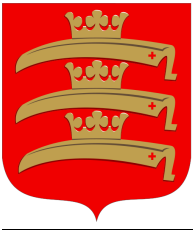


§ 72

Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Ehdotus

Puheenjohtaja toteaa kokouksen laillisesti koollekutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.



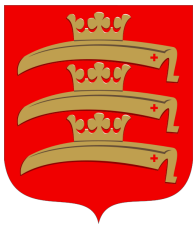
§ 73

Pöytäkirjan tarkastaminen

Pöytäkirja tarkastetaan sähköpostilla 6.10.2026 mennessä ja allekirjoitetaan myöhempanä ajankohtana.

Ehdotus

Pöytäkirjan tarkastajiksi valitaan Pekka Pihlava ja Sara Lehtonen.



§ 74

Talousarvioluonnos ja valmistelun lähtökohdat vuodelle 2027

RUS-2026-508

Valmistelijat / lisätiedot:

Heli Kivelä, Sivistysjohtaja, heli.kivela@rusko.fi

Valmistelun lähtökohdat

Vuoden 2027 talousarvio ja vuosien 2028–2029 taloussuunnitelma on valmisteltu kunnanhallituksen 24.8.2026 (§ 156) käsittelemän kehysnäköymän ja kuntalain 110 §:n mukaisesti. Kehysnäköymä ja muu valmisteluaineisto ovat oheismateriaalina.

Talousarvioesitys ja kehysvertailu

Vuoden 2027 ulkoisen talousarvioesityksen toimintatuotot ovat **974 744 euroa**, toimintakulut **13 395 253 euroa** ja toimintakate **-12 420 509 euroa**. Toimintakate on **534 267 euroa kehystä heikompi**, koska toimintakulut ylittävät kehysten 595 217 eurolla, vaikka toimintatuotot ovat 60 950 euroa kehystä suuremmat.

Tehtäväalue	Kehys 2027, toimintakate	LTK 2027, toimintakate	Poikkeama kehyksestä
Perusopetus	-6 183 662 €	-6 848 193 €	-664 531 €
Opetuksen ja varhaiskasvatuksen hallinto	-476 799 €	-480 281 €	-3 482 €
Varhaiskasvatus	-5 225 781 €	-5 092 035 €	+133 746 €
Yhteensä	-11 886 242 €	-12 420 509 €	-534 267 €

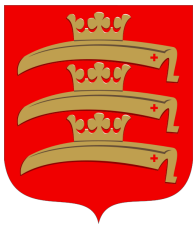
Tehtäväaluekohtaiset toiminnalliset tavoitteet

Perusopetus

Lukuvuonna 2026–2027 perusopetuksessa on 841 oppilasta. Vuonna 2027 painopisteinä ovat oppimisen tuen uudistuksen toimeenpano, oppilaiden hyvinvointi ja kouluun kiinnittyminen, turvallinen oppimisympäristö sekä liikunnallisen elämäntavan edistäminen.

Talousarvioon sidotut tavoitteet koskevat opetuksen laadun arviointia, oppilaiden hyvinvointia ja Harrastamisen Ruskon mallia. Oppimisen tuen vahvistamiseksi Kirkonkylän koululle esitetään laaja-alaisen erityisopettajan virkaa (+1 htv).

Perusopetuksen vuoden 2027 talousarvioesityksen toimintakatteen muutos aiheutuu pääosin henkilöstökulujen kasvusta, ICT-palvelujen kustannustason noususta sekä toimintatuottojen vähenemisestä. Henkilöstömäärärahoissa on otettu huomioon 3,5 prosentin palkankorotus, Hiidenvainion koulun neljännen ensimmäisen luokan opettaja- ja koulunkäynninohjaajaresurssi sekä Kirkonkylän koululle esitettävä laaja-alaisen erityisopettajan virka, jonka henkilöstövaikutus on +1 htv ja arvioitu vuosikustannus sivukuluineen 65 000 euroa. ICT-palveluihin esitetään 168 000 euron



määrärahaa, joka on 102 000 euroa alkuperäiseen talousarvioluonnokseen sisällyntyyt määrärahaa suurempi. Näiden summien tarkastelu on vielä kesken ja tarkentuu talousarvioprosessin kuluessa. Muutokset on eritelty jäljempänä olevissa taulukoissa.

Perusopetuksen henkilöstökulujen kasvu TA 2026–TA 2027		
Muutostekijä	Arvioitu vaikutus	Selite
Vuoden 2027 palkankorotukset	154 700 €	Arvioitu 3,5 %:n korotus vuoden 2026 palkkamäärärahaan 4 419 886 €; vaikutus ennen henkilösivukuluja
Hiidenvainion neljäs ensimmäinen luokka	86 000 €	Luokanopettajan ja koulunkäynninohjaajan tarkennettu koko vuoden kustannusarvio
Kirkonkylän laaja-alainen erityisopettaja	65 000 €	Uusi virka, +1 htv; arvioitu palkkakustannus sivukuluineen
Henkilösivukulujen muutos ja muut henkilöstömäärärahojen tarkistukset	310 709 €	Juel/Kuel-maksujen budjetointi muuttunut. Sisältää palkankorotuksista aiheutuvat eläke- ja muut henkilösivukulut sekä muut vuoden 2027 henkilöstömäärärahojen tarkistukset.
Henkilöstökulujen kasvu yhteensä	616 409 €	Muutos vuoden 2026 muutettuun talousarvioon verrattuna

Opetuksen ja varhaiskasvatuksen hallinto

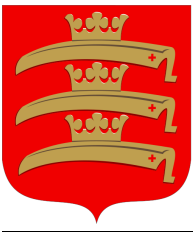
Hallinnon toimintatuotot ovat 2 000 euroa, toimintakulut 482 281 euroa ja toimintakate –480 281 euroa. Toimintakate on 3 482 euroa kehystä ja 20 838 euroa vuoden 2026 muutettua talousarviota heikompi.

Hallinto vastaa toimialan johtamisen, päätöksenteon, talouden ja kehittämisen tuesta. Vuonna 2027 viimeistellään työnkuvat ja keskeiset prosessit, vahvistetaan talouden seurantaa sekä toteutetaan vähintään kaksi sähköistä palvelu- tai prosessi uudistusta.

Varhaiskasvatus

Varhaiskasvatuksen vuoden 2027 toimintatuotot ovat 436 000 euroa, toimintakulut 5 528 035 euroa ja toimintakate –5 092 035 euroa. Toimintakate on 133 746 euroa kehystä parempi ja 20 935 euroa vuoden 2026 muutettua talousarviota heikompi. Talousarviossa on varauduttu lapsimäärään suhteutettuun lakisääteiseen henkilöstöön, harkinnanvaraiseen lisähenkilöstöön sekä palvelusetelin indeksitarkistukseen 1.8.2027 alkaen.

Vuonna 2027 varhaiskasvatuksessa painotetaan toiminnallista oppimista, lasten liikkumista, luonto- ja ympäristökasvatusta, vahvuuspedagogiikkaa, sensitiivistä vuorovaikutusta sekä huoltajien osallisuuden vahvistamista. Esiopetuksen oppimisen tuen uudistuksen mukaisia ryhmä- ja lapsikohtaisen tuen toimintatapoja



vakiinnutetaan yhteistyössä perusopetuksen kanssa. Karhukallion päiväkodin kotipesätoimintamallia kehitetään ja hyödynnetään myös muiden päiväkotien ryhmien välisessä yhteistyössä.

Henkilöstörakennetta muutetaan asteittain varhaiskasvatuslain vuoden 2030 kelpoisuusvaatimusten mukaiseksi. Eläköitymisten yhteydessä kaksi lastenhoitajan tehtävää muutetaan 1.8.2027 alkaen varhaiskasvatuksen sosionomin tehtäviksi.

Vuonna 2027 varhaiskasvatuksessa esitetään otettavan käyttöön apulaisjohtajamalli, jolla vahvistetaan päiväkotien pedagogista ja henkilöstöjohtamista, johtamisen jatkuvuutta sekä päivittäisen toiminnan koordinoitua. Kolme apulaisjohtajaa toimii päiväkodin johtajien tukena sovitun tehtävänjaon mukaisesti ja osallistuu muun muassa pedagogisen toiminnan johtamiseen, henkilöstön ohjaamiseen, toimintatapojen kehittämiseen sekä johtajan poissaolojen aikaisiin järjestelyihin. Malli tukee jaettua pedagogista johtajuutta, vahvistaa lähijohtamista ja vapauttaa päiväkodin johtajien työaikaa henkilöstön, pedagogiikan ja toiminnan suunnitelmalliseen johtamiseen. Apulaisjohtajien tehtävien hoitamisen mahdollistamiseksi varhaiskasvatukseen palkataan kiertävä lastenhoitaja turvaamaan lapsiryhmien henkilöstömitoitusta ja toiminnan jatkuvuutta. Mallin kustannus muodostuu kiertävän lastenhoitajan 27 000 euron palkkakustannuksesta sekä kolmelle apulaisjohtajalle maksettavista korvauksista, yhteensä 3500€/vuosi.

Investoinnit

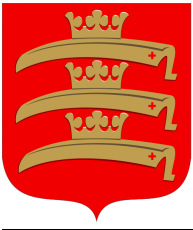
Investoinnit ovat pääosin välttämättömiä ja suunnittelussa huomioonotettavia ylläpitoprojekteja. Listalla on mm. päiväkotien pihojen perusparannus- ja korjaustöitä, koulujen tilojen parannus- ja korjausinvestointeja ja muita tavallisia vuosittaisia tilojen ja alueiden ylläpitokorjauksia. Investointeihin on esitetty Laukolan koulun kahden luokkahuoneen kalustuksen uusiminen, Maunun koulun valvontakamerajärjestelmän tarkasteleminen, päiväkodin pihan kunnostaminen sekä Kirkonkylän koulun tarveselvitysprosessin eteneminen. Kirkonkylän ja Hiidenvainion koulujen tilanahtaus on tuonut myös tarpeen näiden koulujen tilojen tarkastelulle ja mahdollisille muutostöille vuoden 2027 aikana.

Vaikutusten arviointi

Taloudelliset vaikutukset: Toimintakate on kehystä heikompi. Summa tarkentuu talousarvioprosessin aikana, kun kaikki välilliset kulut on toimitettu. Toiminnan muutokset lisäävät budjetin kuluja opetus- ja varhaiskasvatuslautakunnan osalta 183 000 eurolla.

Henkilöstövaikutukset: Kirkonkylän koululle esitetään laaja-alaisen erityisopettajan virkaa (+1 htv). Hiidenvainion lisäluokan resurssit sisältyvät koko vuoden määrärahoihin ja on jo mukana htv-laskennassa. Varhaiskasvatuksen apulaisjohtajajärjestelmä tuo yhden lastenhoitajan työsuhteen lisäyksen (+1 htv).

Toiminnalliset vaikutukset: esitys vahvistaa oppimisen tukea, päiväkotien johtamista ja turvaa opetuksen ICT-palvelujen jatkuvuuden.

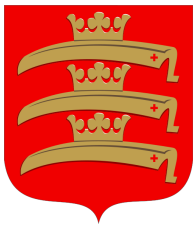


Sivistysjohtaja esittelee kokouksessa talousarvioluonnoksen keskeiset kohdat, olennaiset muutokset ja tarvittaessa tarkempia talouden tunnuslukuja.

Ehdotus

Esittelijä: Heli Kivelä, Sivistysjohtaja

Opetus- ja varhaiskasvatuslautakunta keskustelee vuoden 2027 talousarvion laadinnasta ja hyväksyy talousarvioluonnoksen periaatteet, ehdotetut toiminnalliset tavoitteet sekä evästää varsinaisen talousarvioesityksen valmistelua.



§ 75

Ruskon esiopetuksen ja perusopetuksen koulujen lukuvuosisuunnitelmat 2026-2027

RUS-2026-505

Valmistelijat / lisätiedot:

Heli Kivelä, Sivistysjohtaja, heli.kivela@rusko.fi

Liitteet

- 1 Lukuvuosisuunnitelma 2026-2027_Maunun koulu
- 2 Lukuvuosisuunnitelma 2026-2027_Kirkonkylän ja Hiidenvainion koulu
- 3 Lukuvuosisuunnitelma 2026-2027_Laukolan koulu
- 4 Esiopetuksen lukuvuosisuunnitelma 2026-2027

Perusopetuksen rehtorit sekä esiopetusyksiköiden päiväkodinjohtaja ovat valmistelleet yhdessä henkilöstönsä kanssa lukuvuosisuunnitelmat lukuvuodeksi 2025 - 2026.

Perusopetuksen ja esiopetuksen lukuvuosisuunnitelmat laaditaan vuosittain opetussuunnitelman sekä kunnan hyväksymien linjausten pohjalta. Lukuvuosisuunnitelmissa täsmennetään koulukohtaisesti ja esiopetuksen osalta yksikkökohtaisesti lukuvuoden toiminnan järjestämistä, työaikoja, painopisteitä, yhteistyötä, oppimisen ja koulunkäynnin tukea sekä muita lukuvuoden toiminnan kannalta keskeisiä käytäntöjä.

Ruskon kunnan esiopetuksen sekä koulujen lukuvuosisuunnitelmat lukuvuodelle 2026–2027 ovat valmisteltu yksiköissä ja kouluissa voimassa olevan esi- ja perusopetuksen opetussuunnitelman mukaisesti. Suunnitelmissa kuvataan muun muassa lukuvuoden työ- ja loma-ajat, opetuksen järjestämiseen liittyvät käytännöt, kodin ja koulun tai esiopetuksen välinen yhteistyö, oppilashuoltoon liittyvä yhteistyö, oppimisen tuen järjestelyt sekä turvallisuuteen ja hyvinvointiin liittyvät toimintatavat.

Lukuvuosisuunnitelmat toimivat koulujen ja esiopetuksen toiminnan vuosittaisena ohjausasiakirjana. Ne tukevat opetussuunnitelman toteutumista arjen toiminnassa ja varmistavat osaltaan, että toiminta on suunnitelmallista, tavoitteellista ja kunnan yhteisten linjausten mukaista.

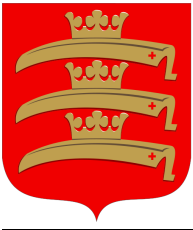
Lukuvuosisuunnitelmat sisältävät mm. perusopetuksen kodin ja koulun yhteistyöpäivän perjantaina 25.9.2026.

Lukuvuosisuunnitelmat lukuvuodelle 2026–2027 ovat esityslistan liitteinä.

Ehdotus

Esittelijä: Heli Kivelä, Sivistysjohtaja

Opetus- ja varhaiskasvatuslautakunta päättää hyväksyä esiopetuksen sekä perusopetuksen lukuvuosisuunnitelmat lukuvuodelle 2026–2027 liitteiden mukaisesti.



§ 76

Talouden katsaus

RUS-2026-506

Valmistelijat / lisätiedot:

Heli Kivelä, Sivistysjohtaja, heli.kivela@rusko.fi

Opetus- ja varhaiskasvatuslautakunnalle esitetään talouden katsaus kuukausittain. Taloustarkastelussa on nyt toimialan talous 31.8.2026 asti. Talousarvion sitovuustasoksi valtuusto on asettanut tehtäväalueittain ulkoisten erien toimintakatteen, henkilöstömenot sekä htv:n. Elokuun toteuma on laskennallisesti 66,7 %.

Perusopetuksen henkilöstömenojen elokuun toteuma on 62,3 %. Toimintakate ulkoisten erien osalta on 63,7 %.

Varhaiskasvatuksessa henkilöstömenojen elokuun toteuma on 64,1 % ja toimintakate 60,3 %.

Opetuksen ja varhaiskasvatuksen hallinnon osalta henkilöstökulujen toteuma on 65,5 % ja toimintakate 64,1 %.

Perusopetuksen henkilötyövuodet elokuulta ovat 6,61. Talousarviossa vuoden 2026 henkilötyövuodet ovat kokonaisuudessaan 83,84, joka tekee laskennallisesti 6,99 kuukautta kohden. Sijaisten htv elokuulta on 0,71. Kumulatiiviset henkilötyövuodet vuoden alusta ovat perusopetuksen osalta 51,46 (kok. 83,84).

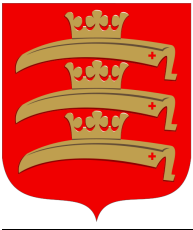
Varhaiskasvatuksen henkilötyövuodet ovat elokuulta 6,40. Talousarviossa vuoden 2026 henkilötyövuodet ovat kokonaisuudessaan 83,34, joka tekee laskennallisesti 6,95 kuukautta kohden. Sijaisten htv elokuulta on 0,40. Kumulatiiviset henkilötyövuodet vuoden alusta ovat varhaiskasvatuksen osalta 50,51 (kok. 83,34).

Sivistyksen hallinnon henkilötyövuodet ovat elokuulta 0,48. Sijaisten htv elokuulta on 0. Kumulatiiviset henkilötyövuodet vuoden alusta ovat hallinnon osalta 3,82.

Ehdotus

Esittelijä: Heli Kivelä, Sivistysjohtaja

Opetus- ja varhaiskasvatuslautakunta merkitsee asian tiedokseen.



§ 77

Ilmoitus- ja muut asiat

- Kodin ja koulun päivä pidettiin perjantaina 25.9. liikenneturvallisuuden teemalla
- Lauantaina 3.10. koko sivistystoimialan koulutuspäivä, jonka teemana on Yhdessä!
- Iltakoulu suunnitteilla 21.10. klo 18.00 Kirkonkylän koululla
- Seuraava kokous 28.10.2026 klo 18.00 Maunun koululla